



# L'EDICOLA DI PROFESSIONISTI D'IMPRESA E CONFAPI POTENZA

La rassegna stampa quotidiana curata da  
Professionisti d'Impresa



**PROFESSIONISTI D'IMPRESA**  
RETE DI PROFESSIONISTI SPECIALIZZATI AL SERVIZIO DELLE IMPRESE

LUNEDÌ 10 DICEMBRE 2018

www.corriere.it

In Italia EURO 1,50 | ANNO 57 - N. 48

# CORRIERE DELLA SERA

Milano, Via Solferino 28 - Tel. 02 62821  
Roma, Via Campania 59 C - Tel. 06 688281

DEL LUNEDÌ

Servizio Clienti - Tel. 02 6379710  
mail: servizioclienti@corriere.it



**GLS**  
corriere espresso



**Calcio**  
Milan, pari con il Toro  
«Ibra non arriverà»  
di **Mario Sconceri**  
da pagina 41 a pagina a 49



**Domani gratis**  
I disegni di Paola:  
se il suo silenzio  
parla come Picasso  
di **Paola Rizzi**  
chiedete l'inserito in edicola



**GLS**  
corriere espresso

## Il caso 5 Stelle POPULISMO SENZA QUALITÀ

di Ernesto Galli della Loggia

Ci sono molti tipi di dittature, molti tipi di monarchie, molti tipi di democrazie. E così ci sono anche molti tipi di populismi. All'Italia di questo inizio secolo ne è capitata una versione particolare: quella di un populismo plebeo e straccione dai toni quasi caricaturali. Il populismo propriamente detto è una cosa molto seria. E noi italiani dovremmo saperlo meglio di chiunque altro dal momento che le culture politiche del nostro Novecento hanno avuto tutte più o meno un forte contenuto populista.

continua a pagina 32

## Parlamento svuotato

## PROMESSE E PASSI INDIETRO

di Sabino Cassese

Per una volta ha ragione il garante del M5S Grillo: «Non sappiamo dove andiamo, cosa facciamo e cosa stiamo pensando» (*Corriere della Sera*, 7 dicembre). L'attuale governo ha dimenticato le promesse e sta facendo molto peggio dei precedenti esecutivi. Nel «contratto per il governo del cambiamento», firmato il 18 maggio scorso, c'era scritto che si volevano «avvicinare le decisioni pubbliche ai cittadini» e «incentivare forme di partecipazione attiva dei cittadini alla vita politica nazionale». Accade il contrario.

continua a pagina 12



## Le imprese a Salvini: dialogo sì, ma ora i fatti

## Il ministro frena sui tagli alle super pensioni

di Emanuele Buzzi

Un colloquio tra Grillo e Di Maio per tracciare la linea del Cinque Stelle da qui ai prossimi mesi, con un ritorno in piazza prima di Natale.

a pagina 12

## IL FONDATORE IN CAMPO Di Maio e Grillo: ora più piazza

di Emanuele Buzzi

Un colloquio tra Grillo e Di Maio per tracciare la linea del Cinque Stelle da qui ai prossimi mesi, con un ritorno in piazza prima di Natale.

a pagina 12

## «Per la prima volta da 6 mesi questo governo ci ascolta, abbiamo dialogato». Il presidente di Confindustria, Vincenzo Bocella, ieri mattina ha incontrato il vicepremier Matteo Salvini e il sottosegretario alla presidenza del Consiglio Giancarlo Giorgetti. Soddisfatti gli imprenditori che ora chiedono al governo di «passare ai fatti». Salvini ha frenato sul taglio sulle pensioni alte e ha aggiunto: «La Tav? Io sono per farla».

di Milena Gabanelli e Rita Quercè

Oggi su 5 milioni di poveri il 70% non è in grado di lavorare. Tutti transitano dai centri per l'impiego che però non comunicano tra loro e nemmeno con le aziende. Dieci cose da fare per rilanciarli.

a pagina 11

## STORIE & VOLTI OGGI PARLA MACRON

di Marco Imarisio

Parigi, soprattutto Parigi, oggi è una città che sta subendo un ricatto. Negozi e banche che si barricano. Ma è anche il momento di guardare non solo alle cause delle proteste dei gilet gialli ma anche su come vengono esercitate.

a pagina 15

## La strage I gestori del locale: tutto per una catenina. La letterina d'addio delle bimbe alla mamma morta

## Fermato il ragazzo dello spray

I sospetti su un sedicenne: trattenuto per droga. Mistero su biglietti e orari

di Rinaldo Frignani e Massimiliano Nerozzi

In due anni ci sono state decine di attacchi con lo spray al peperoncino. È accaduto in molte discoteche, soprattutto al centro-nord. Ad agire sono gang di giovani che fanno questi assalti a caccia di oro e cellulari.

a pagina 4

## 170 anni della Dichiarazione Oggi il Nobel per la pace a Murad



Nadia Murad, 25 anni, è un'attivista per i diritti umani irachena yazida. Le è stato assegnato il Nobel per la pace

**Nadia e il naufragio dei diritti umani**  
di Donatella Di Cesare e Viviana Mazza  
Il 10 dicembre 1948 l'Assemblea generale delle Nazioni Unite votò la Dichiarazione universale dei diritti umani. Settant'anni dopo il mondo si interroga e si chiede se il testo venga davvero rispettato. E il Nobel, assegnato oggi all'attivista yazida Nadia Murad, forse non basta.

a pagina 19

## LETTI DA RIFARE

di Alessandro D'Avenia

La mattina di Natale aspettavo che i primi raggi di luce filtrassero nella mia stanza, vigile come una sentinella nel buio screziato dall'intermittenza delle luci dell'albero che si insinuavano per tutta la casa. Poi in silenzio uscivo dal letto e mi acquattavo nel soggiorno a fissare i regali, che aspettavo da settimane e di cui avevo immaginato il contenuto celato dalle forme dei pacchi e dalla carta colorata. A poco a poco arrivavano fratelli e sorelle, tutti ancora in pigiama, fino a che la presenza di papà e mamma dava il via alla febbrile distruzione degli involucri: ogni regalo era accompagnato da un coro di «oooooh». La luce usciva da ogni cosa, dalle carte dorate e dai volti: la luce potente di ciò che basta per essere pienamente felici. Al contrario del buio freddo che ho sentito pene-

## Regali, doni o presenti?

trare tra le fessure del cappotto e raggiungere il cuore, qualche giorno fa, camminando per le strade della città in cui abito. Le luci non accarezzavano, ma sferzavano gli occhi: più che l'annuncio del Natale, erano il promemoria degli «inesorabili» acquisti. Come mai un gesto così bello si è saldato all'ansia? E soprattutto: che cosa significa, davvero, «scambiarsi» i regali a Natale? L'antica radice della parola «dono» indicava l'istituzione di relazioni vantaggiose. Secondo i principi dell'economia classica un bene ha due valori: a) d'uso (soddisfa dei bisogni), b) di scambio (procura altri beni). Il dono aggiunge un terzo valore, il valore di legame: un bene donato crea legami nuovi, oltre a rafforzare quelli esistenti.

continua a pagina 31



**VIVINDUO**  
FEBBRE E CONGESTIONE NASALE

**DUE AZIONI CONTRO L'INFLUENZA:**  
combattete la FEBBRE e la DECONGESTIONE rapidamente e con effetto prolungato.

IN ACQUA CALDA O FREDDA



**E DOPO L'INFLUENZA SEI SENZA CORRENTE? PRENDI LA SCOSSA!**

**SUSTENIUM PLUS**

PROVALO IN ACQUA CALDA

ENERGIA

1° FARMACI

81.210  
9 771120 498008  
Poste Italiane SpA - DL 351/2003 conv. L. 46/2004 art. 1, c.1 DCB Milano

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato



Lunedì 10 Dicembre 2018  
ANNO XXII - N. 50

Risparmio, Mercati, Imprese

leconomia.corriere.it



# L'Economia



del **CORRIERE DELLA SERA**

## «FORMULA UNO, PERCHÉ VINCIAMO DA 5 ANNI»

«Decisivo il mio passato nella finanza», dice Toto Wolff, direttore esecutivo di Mercedes, campione del mondo con Lewis Hamilton, di **Daniele Sparisci**

31

**INDUSTRIA**  
**IL GIOCO PERICOLOSO**  
**DEI GIALLOVERDI:**  
**LASCIARE SOLE**  
**LE IMPRESE**

di **Ferruccio de Bortoli, Dario Di Vico, Daniele Manca, Nicola Rossi e Alessandra Puato**

2, 4, 5 e 8

**ESSELUNGA**  
**QUANTO PIACE**  
**L'AZIONE**  
**AI CLIENTI**

di **Daniela Polizzi**

14

**OLIMPIADI & CULTURA**  
**BALICH: NUOVI SOCI**  
**NELLA FABBRICA**  
**DEGLI SHOW**  
**(DA LEONARDO**  
**A TOKYO)**

di **Alessandro Cannavò**

10



MARCO BALICH

**Lewis Hamilton**  
Campione del mondo



**RISPARMIO E SFIDUCIA**  
**RESTARE LIQUIDI...**  
**MA CONVIENE?**  
**LE ALTERNATIVE**  
**PER AVERE DI PIÙ**

di **Angelo Drusiani, Pieremilio Gadda, Gabriele Petrucciani e Patrizia Puliafito**

50

**TELEVISIONE**  
**MEDIASET E SKY**  
**È PARTITA**  
**LA SFIDA**  
**SENZA FRONTIERE**

di **Maria Elena Zanini**

13

**Toto Wolff**  
Direttore esecutivo di Mercedes



**Analisi e interviste**  
**Reddito di cittadinanza?**  
**Una strada con le imprese,**  
**parla Domenico Arcuri**  
**Ma l'Europa ha sottovalutato**  
**la Brexit**  
di **Federico Fubini**  
e **Mohamed El-Erian**  
6, 8

Distribuito con il Corriere della Sera, non vendibile separatamente. Poste Italiane Sped. in A.P. DL 353/2003 conv. L.46/2004, art. 1, c1 DCB Milano

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato

### INSIEME PROGETTIAMO IL FUTURO

Cinque stelle lusso sulla riva orientale del Lago di Como, Il Sereno, dopo i Caraibi, arriva sulle rive di uno dei paesaggi più belli del nostro Paese. Privacy ed eleganza caratterizzano la struttura, con una piscina sospesa sul lago, una spiaggia privata, lussureggianti giardini e l'attracco per imbarcazioni private. In questa affascinante cornice, la scelta del sistema di climatizzazione e produzione di acqua calda è stata il nuovo **Hybrid System HVRF di Mitsubishi Electric** a recupero calore condensato in acqua di lago, con gestione remota via tablet, pc o smartphone: in questo modo, **i consumi si riducono del 34%**, con un totale **abbattimento delle emissioni di CO2** sul posto. L'eccellenza si raggiunge solo con scelte eccellenti.

**HOTEL IL SERENO**  
COMO

**il sereno.**  
LAGO DI COMO



**MITSUBISHI ELECTRIC**  
CLIMATIZZAZIONE

del lunedì

# Il Sole 24 ORE

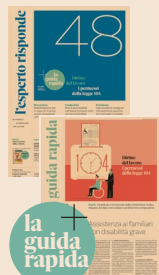
€2 in Italia  
Lunedì 10 Dicembre 2018  
Anno 154° - N° 340



con "Spazio Pubblico" €9,90 in più;  
con "Il Lavoro del Futuro" €12,90 in più;  
con "La Guida Visuale alla Negoziazione" €9,90 in più;  
con "Business e Cultura" €12,90 in più;  
con "Finanziamento Fiscale e Strategie per il 2019" €9,90 in più;  
con "Salute e Dati di 2017" €9,90 in più;  
con "Amministrazione di Società" €9,90 in più;  
con "How to Spend" €12,90 in più;  
con "Il Massimo" €9,90 in più.

www.ilsol24ore.com  
lunedì@ilsol24ore.com

## l'esperto risponde



**la guida rapida**  
Diritto del lavoro  
Tutte le regole per i permessi della legge 104

I requisiti per ottenerli, le modalità di fruizione, la retribuzione garantita e le sanzioni per chi non rispetta la normativa.  
— Guida in allegato al fascicolo dei quesiti dell'esperto risponde

Poste Italiane SpA - In A.P. - D.L. 353/2003  
conv. L. 46/2004, art. 1, C. e DCR Milano

## E-fattura 24



OGGI  
I depositi Iva  
Balzanelli e Sirri a pag. 19

DOMANI ALLE 15  
Forum con gli esperti  
www.facebook.com/ilsol24ore

MERCOLEDÌ IL FOCUS  
Guida in 12 domande  
Inserito a 0,50 euro oltre al quotidiano

## .professioni

Società  
La super Stp  
che sfida  
i big della  
consulenza



Il 1° gennaio nasce Nexum Stp, l'azienda tra professionisti con un team multidisciplinare di 200 persone.  
Bussi e Melli — a pagina 9

## .casa

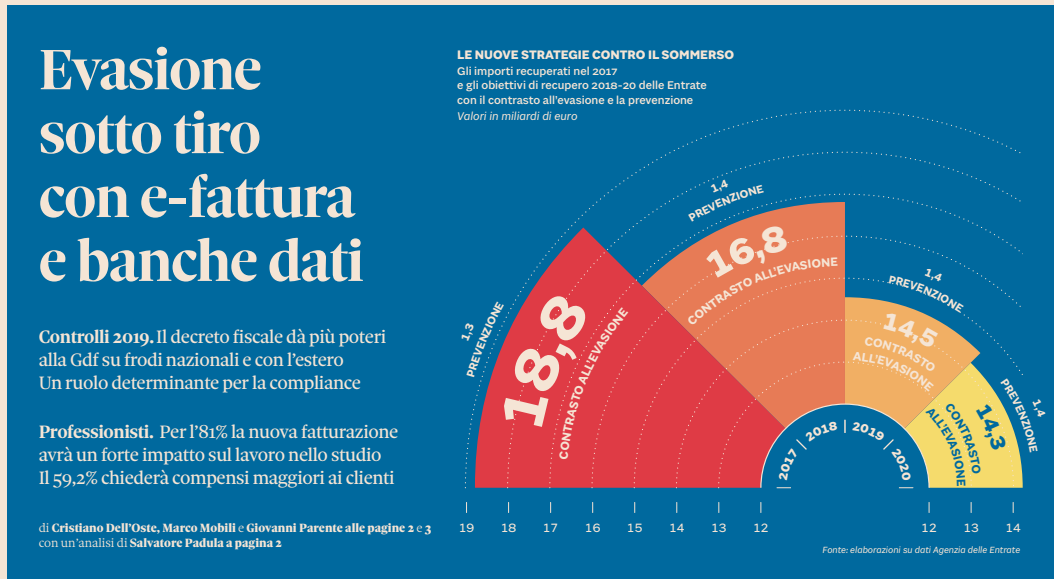
Dove investire  
Gli operatori  
puntano  
su Lisbona

Secondo il report «Emerging trends» di PwC-Uil la capitale portoghese è la città su cui scommettere nel 2019, Milano è solo ventesima in classifica  
Dezza — a pag. 13

**ITALTRANSÈ ALLA GUIDA DEL CAMBIAMENTO**  
italtrans.com

I NOSTRI 800 MEZZI  
80% EURO 6  
25% EURO 5  
5% EURO 4  
100% ECO FRIENDLY

**ITRS**  
INNOVATION & BUSINESS



## Alla Pa digitale solo 50 milioni

Classifica europea. Speso il 3% dei fondi Ue per l'innovazione, Italia al 25° posto su 28 Paesi per i servizi online - Da Spid (3 milioni di identità) e PagoPa arrivano i primi segnali positivi

Nella Ue a 28 solo Romania, Grecia e Bulgaria hanno risultati più deludenti di quelli italiani nella Pa digitale. Colpa anche dei soliti ritardi dell'Italia "analogica": finora è stato speso davvero solo il 3% dei fondi Ue 2014-2020 per l'innovazione, le

norme invecchiano prima di essere attuate. Lo spiega la nuova edizione dell'Osservatorio digitale del Politecnico di Milano, che sarà presentata giovedì. Segnali positivi da Spid e PagoPa.

Trovati — a pagina 8

## La manovra premia la scuola con oltre 20mila assunzioni

### LEGGE DI BILANCIO

La scuola esce rafforzata dal passaggio della manovra a Montecitorio. Ai 400 professori degli Istituti musicali già previsti si sono aggiunti i 1.500 docenti per rafforzare il tempo pieno alle elementari e i 18mila bidelli da stabilizzare nel

2020. Vengono così archiviati quasi 20 anni di tentativi falliti di esternalizzare i servizi di pulizia nelle scuole. Novità in vista anche quanto riguarda l'alternanza scuola-lavoro: al Senato potrebbero essere aggiunte 30 ore anche per gli istituti tecnici, come avvenuto alla Camera per i professionali.

Bruno e Tucci — a pagina 6

### Le graduatorie

Indice di digitalizzazione: i primi nove Paesi Ue più l'Italia e le prime 4 e le ultime 4 regioni/province autonome italiane

PAESI UE	REGIONI ITALIANE
1 Danimarca 71,7	1 P.A. Trento 47,3
2 Svezia 70,5	2 Lombardia 47,2
3 Finlandia 70,1	3 Emilia R. 47,0
4 Olanda 69,9	4 Toscana 45,2
5 Lussemburgo 62,8	5 LE PRIME
6 Irlanda 61,3	6 LE ULTIME
7 Regno Unito 61,2	16 Molise 38,6
8 Belgio 60,7	17 Puglia 38,3
9 Estonia 59,7	18 Sicilia 37,5
10 Italia 44,2	19 Calabria 36,5

Fonte: Osservatorio agenda digitale del Politecnico di Milano

## Abusi edilizi e truffe battono la corruzione tra i reati prescritti

### GIUSTIZIA

Sono gli abusi edilizi, le ricettazioni, la guida sotto effetto di alcol, le truffe, i reati che si prescrivono con maggiore frequenza in Corte d'appello. Ed è proprio su questi delitti che avrà effetto la riforma della prescrizione - in discussione in queste ore in Senato - che si propone di bloccare il decorso una volta emessa la pronuncia di primo grado, di condanna o di assoluzione. L'intervento è inserito nel disegno di legge anticorruzione. È proprio l'effetto della prescrizione sui principali reati contro la pubblica amministrazione, esempio della criminalità dei "colletti bianchi", appare limitato, almeno in valori assoluti, circa l'1% del totale delle prescrizioni.  
Negri — a pagina 5

### DIVERSITY

## Donne in crescita in azienda e studio

Aumenta il numero delle donne con incarichi di responsabilità nelle aziende italiane. Stesso trend nel mondo delle professioni. Ma il "tetto di cristallo" è ancora intatto.  
Landolfi — a pagina 11

### SPECIALIZZAZIONI

## Società a caccia di fashion lawyer

Cresce l'attenzione verso i giuristi specializzati nelle questioni legali del settore moda: dalla proprietà dei marchi alla privacy. E si moltiplicano i corsi ad hoc.  
Casadei — a pagina 12

### INDAGINE UN ANNO DOPO

## BIOTESTAMENTO SCONOSCIUTO A SETTE CITTADINI SU DIECI

di Bianca Lucia Mazzzi

È passato un anno dall'approvazione della legge sul biotestamento, ma la Dat (la disposizione anticipata di trattamento) è ancora sconosciuta e il 18% non ne sa nulla: quindi "non pervenuta" in sette casi su 10 e solo il 28% dice di conoscerla bene. L'indagine voluta da Vidus (associazione di assistenza gratuita ai malati terminali) e svolta da Focus Mgmt rivela inoltre che il testamento biologico venga molto spesso equiparato all'eutanasia. Dodici mesi dopo, la legge continua a polariz-

zare l'opinione pubblica fra chi vi vede la promozione dei diritti e della dignità della persona e chi la considera come un passo verso la liberalizzazione del suicidio.  
— continua a pagina 27

**72%**

La percentuale di persone che ha sentito parlare del biotestamento solo superficialmente o per nulla

**estrato**  
PURO CASHMERE

**Sant'Andrea**  
MILANO

Estrato cashmere sceglie Sant'Andrea. L'unico cashmere naturalmente elastico al mondo incontra la perfezione del nuovo sartoriale italiano.

trabaldotogna.com      santandreamilano.it



# la Repubblica

Fondatore Eugenio Scalfari

**Rsport**

**La "Libertadores" in esilio a Madrid**

Dopo le violenze di Baires, il River batte il Boca ai supplementari

MAURIZIO CROSETTI, nell'inserto

## Fermato il ragazzo dello spray "Nella discoteca tutti ubriachi"

Il minore aveva droga in casa. Orari, impegni: quello che non torna nella notte del rapper

Intervista a



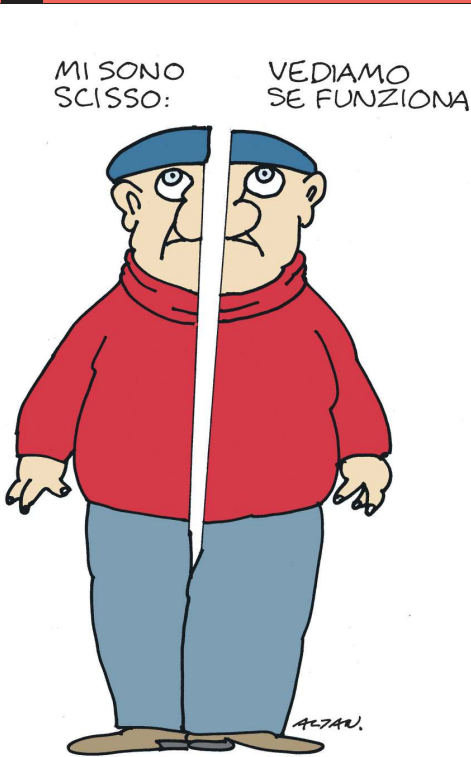
**Emis Killa**  
"Nei locali mancano controlli e onestà"

ERNESTO ASSANTE, pagine 32 e 33

È stato fermato dai carabinieri il ragazzo che avrebbe spruzzato lo spray urticante nella discoteca di Corinaldo, scatenando la calca che ha provocato la strage prima dell'arrivo del rapper Sfera Ebbasta. Ha 16 anni e aveva droga in casa: con lui in caserma anche 2 maggiorenni. Ed è giallo sui biglietti. «Ne sono stati venduti solo 680, molti sono entrati senza», dicono i testimoni.

BALDESSARRO, DE LUCA, MORETTI e TONACCI, da pagina 2 a pagina 7

Altan



Accordo ancora lontano

## Reddito, Fornero, riforme le dure condizioni della Ue

Il punto

**SALVINI L'ANTIEUROPEO MODERATO**

Stefano Folli

C'è un nesso che è opportuno non sottovalutare tra la Parigi di Macron e la Roma di Salvini, tra i disordini in Francia e la manifestazione leghista di piazza del Popolo. I due, Macron e Salvini, sono agli antipodi, uno è quasi l'antitesi dell'altro. Il primo è il campione dell'Europa, diciamo così, anti-populista.

pagina 26

Claudio Tito

Cambiare la manovra entro il 19 dicembre. Abbassando il rapporto deficit/Pil, rendendo "annuale" la cosiddetta "quota 100", ossia la riforma della legge Fornero sulle pensioni, e introducendo limiti stringenti al reddito di cittadinanza. Sono queste le direttrici su cui si sta giocando il negoziato tra Italia e Ue per evitare la procedura d'infrazione. Una trattativa non solo sui "numerini", come li chiamano Di Maio e Salvini. Ma tocca i capisaldi "filosofici" della manovra. La lista dei suggerimenti avanzati da Bruxelles sono questi e, se accettati, rappresenterebbero una sorta di "plastica ricostruttiva" per la prima legge di Bilancio "populista".

continua a pagina 10 >



ilSaggiatore

**Il nuovo libro di Nassim Nicholas Taleb**

**RISCHIARE GROSSO**  
L'importanza di metterci la faccia nella vita di tutti i giorni

Dall'autore del Cigno nero

Mappe

## Nazionale, di destra e al potere la Lega cambia storia e geografia

Ivo Diamanti

Sabato è stata una giornata di protesta. In Francia sono proseguite le manifestazioni dei Gilet Gialli, che durano da quasi un mese. Mentre in Italia si sono svolte diverse iniziative, contro diversi bersagli. La Tav, a Torino. Il Tap, nel Salento. Sabato, inoltre (anzitutto?), la Lega - di governo e di protesta - è confluita a Roma.

pagina 11

La polemica

**Calenda attacca "Renzi si decida congresso Pd dilaniante Non ci andrò"**

GIOVANNA CASADIO, pagina 13



LUNEDÌ

10  
12  
18

ANNO 25  
N° 48

LE IDEE

In Italia  
€1,50



Roma

Min 9°C  
Max 16°C

Milano

Min 2°C  
Max 10°C

## L'ASSE USA-RIAD FA DIMENTICARE KHASHOGGI

Federico Rampini

L'asse Washington-Riad è uscito indenne dalla tempesta su Jamal Khashoggi, il giornalista dissidente massacrato dai sauditi nel loro consolato di Istanbul. La spiegazione va cercata nel ruolo strategico che l'Arabia Saudita ricopre per l'influenza americana in Medio Oriente.

pagina 14

## CI SALVERÀ L'ANTISATANA AL GOVERNO

Goffredo De Marchis

Il millenarismo di Cristiano Ceresani, capo di gabinetto del ministro della Famiglia Fontana, fu messo a dura prova alla presentazione del suo libro alla Camera. «La prima volta che Cristiano mi ha parlato di questo volume sull'Apocalisse - raccontò la moderatrice - pensai di aver capito male».

pagina 12

L'intervento



**Nicola Lagioia**  
Cari giallisti non sparate sullo Strega

Ci sono grandi romanzi noir. Non è il tempo di steccati fra generi letterari: chi li alza è in minoranza

pagina 29

## IL SENSORE CHE SORVEGLIA IL MACCHINISTA

Gerardo Adinolfi

Sarà un battito di ciglia a rivelare se il macchinista del treno è vigile, o se ha avuto un malore. Se è nel pieno possesso delle sue facoltà. E qualora il sensore non percepisse il movimento delle palpebre per due volte di seguito, sarà emesso un segnale acustico e il treno frenerà in automatico.

pagina 23

Perché camminare fa bene

**R Salute Domani**

con Storia della Filosofia €10,40

Prezzi di vendita all'estero:  
Austria, Germania € 2,20 - Belgio, Francia, Inghilterra, Lussemburgo, Monaco, Paesi Bassi, Grecia, Malta, Olanda, Slovenia € 2,50 - Croazia KM 19 - Spagna, Ungheria € 2,20 - Svizzera CHF 3,50

**Il derby argentino** Il River Plate alza la Libertadores al Bernabeu

JACOPO D'ORSI — P. 43

**Serie A** Il Toro ferma il Milan e rimane in zona Europa

SERVIZI — PP. 38-41



**Nuoto** Miressi, il campione torinese che vuole stupire ai Mondiali cinesi

INTERVISTA DI GIULIA ZONCA — P. 45

NACCA CT MISHYN



# LA STAMPA



LUNEDÌ 10 DICEMBRE 2018

QUOTIDIANO FONDATA NEL 1867

1,50 € ANNO 152 N. 340 IN ITALIA (PREZZI PROMOZIONALI ED ESTERO IN ULTIMA) SPEDIZIONE ABB. POSTALE D.L. 353/03 (CONV. IN L. 27/02/04) ART. 1 COMMA 1, DCB - TO www.lastampa.it



FINANZIAMENTI ALLA LEGA, LA PROCURA DI BERGAMO INDAGA IL TESORIERE CENTEMERO

## Conte avverte l'Ue: il governo unico argine alle violenze di piazza

Salvini vede le imprese e si smarca da Di Maio: «Sì a Tav e grandi opere»

**LA POLITICA ESCE DALLA RETE**

SOFIA VENTURA — P. 31

Conte avverte l'Ue: il governo è l'unico argine a proteste e violenze. Il premier sostiene che «non dobbiamo concentrarci solo sulla stabilità finanziaria ma bisogna guardare anche a quella sociale». Salvini vede le imprese e si smarca da Di Maio: «Sì a Tav e grandi opere».

SERVIZI — PP. 2-5

GRILLO. LORO COME NOI

**Un'internazionale della protesta con i "gilet gialli"**

JACOPO IACOBONI — P. 5

## La battaglia della paladina dei diritti nella terra dei narcos



Claudia Sheinbaum è sindaco di Città del Messico dal 5 dicembre LINDA LAURA SABBADINI — P. 9

L'INCHIESTA

## Milano e i Navigli, il futuro disegnato sull'acqua

NICCOLÒ ZANGAN MILANO

Quando l'ultima chiatte per il trasporto di sabbia attraccò al naviglio grande, nessuno ci fece caso. Era l'autunno del 1975. Era già stata coperta tutta la cerchia. Intombata l'acqua sotto i grandi corsi della città. La fine dei navigli andava in scena quasi anonimamente, pezzo dopo pezzo. Non si vedeva



più nulla, ma era facile raffigurarsi la scena: l'acqua sotto al cemento. L'acqua schiacciata dai marciapiedi, sotto le suole dei passanti. L'acqua sacrificata sull'altare dei palazzi e della viabilità ad alto scorrimento. Lungo quei piccoli canali stretti che attraversavano la città, irrorando il cuore di Milano, aveva già viaggiato il genio di Leonardo Da Vinci.

CONTINUA ALLE PAGINE 12 E 13

STAMPA PLUS ST+

INTERVISTA A BAATOUR

ANNA ZAFESOVA

**Il leader gay tunisino: la Primavera araba ci ha reso più insicuri**

P. 35



IL CASO

MARTA OTTAVIANI

**Secoli di storia turca cancellati dalle bombe dei tombaroli**

P. 10



LE STORIE

ZAIRA MUREDDU

**Adamo, il bue grasso di Carrù venduto online per la prima volta**

P. 36

VALENTINA FREZZATO

**Alessandria, nell'orto del carcere si raccoglie il riscatto sociale**

P. 36

LA STRAGE DI ANCONA

## Arma o giocattolo? Lo spray urticante divide i poliziotti

EDORADO IZZO ROMA

A 48 ore dalla tragedia di Corinaldo, dove hanno perso la vita 6 persone, si accende il dibattito sulla libera vendita e sull'utilizzo dello "spray al peperoncino". Per alcuni è «un'arma a tutti gli effetti» che dovrebbe essere ritirata dal mercato, per altri andrebbe «usata con intelligenza» ma non negata perché «utile ai soggetti deboli». E' per il «ritiro immediato» Felice Romano, segretario generale Stulp, che punta il dito sulla pericolosità dello spray. «E' incredibile che possa essere acquistato su internet o in farmacia», spiega Romano, aggiungendo: «Per poterlo utilizzare ci sottoponiamo a diversi test psicologici, per i ragazzini è un giocattolo».

AMABILE, GRIGNETTE/TOMASELLO — PP. 6-7

PRIVACY E PROMESSE

## App, il miraggio di denaro facile con i propri dati

NADIA FERRIGO

Miei i dati, mio il guadagno. Se sono il proprietario della più o meno vasta mole di informazioni sparse tra social network, motori di ricerca e carte fedeltà, perché mai non dovrei essere proprio io a intascare la parte che mi spetta? L'idea è semplice, e per questo accattivante. Dopo lo scandalo Cambridge Analytica - la società di consulenza britannica che avrebbe usato in maniera illecita i dati di oltre 50 milioni di elettori americani profilandone psicologia e comportamento in base alle attività su Facebook - e l'approvazione del Gdpr, il regolamento dell'Ue su dati personali e privacy, è cresciuta la consapevolezza che ogni nostro clic è «sfruttato» da un colosso tecnologico.

CONTINUA A PAGINA 11





-MSGR - 01 NAZIONALE - 1 - 10 12 18 - N-

**SUPERMERCATI**  
**SeBón**  
SELEZIONE BONTÀ  
f | www.sebon.it

# Il Messaggero

**SUPERMERCATI**  
**SeBón**  
SELEZIONE BONTÀ  
f | www.sebon.it

€ 1,40\* ANNO 140-N° 340  
ITALIA  
Sede: m.a.p. 01553/2003 com. L.46/2004 art.1 c.1 028-PM

NAZIONALE



Lunedì 10 Dicembre 2018 • B.V. di Loreto

IL MERIDIANO

Commenta le notizie su **IL MESSAGGERO.IT**

**100mila visitatori**  
"Più libri, più liberi"  
Annamaria Malato  
«Siamo l'agorà  
della cultura»  
De Palo a pag. 20



**Il superclasico**  
Libertadores  
al River: il Boca  
battuto in rimonta  
al Bernabeu  
Nello Sport



**La crisi**  
Roma, Pallotta  
senza alternative  
Di Francesco  
separato in casa  
Nello Sport



**Casa**  
ilmessaggerocasa.it  
Vai su [ilmessaggerocasa.it](http://ilmessaggerocasa.it)  
Il tuo nuovo indirizzo di casa.

**Da Parigi a Grillo**  
I seguaci  
italiani  
dell'assalto  
alla Bastiglia

Alessandro Campi

**F**u un episodio occasionale - un ambulante tunisino si diede fuoco per denunciare i maltrattamenti della polizia - a scatenare nel dicembre 2010 la protesta da cui, per contagio e imitazione, nacque la "primavera araba": un movimento di rivolta transnazionale, sostenuto dalla capacità di mobilitazione dei social media e dalla rete militante delle moschee, che in pochi mesi costrinse alle dimissioni i governi illiberali e corrotti di parecchi Stati.

Dopo quattro settimane di proteste e violenze in Francia, innescate anche in questo caso da un fatto marginale quale l'annuncio di un rincaro delle accise sui carburanti, c'è chi parla della possibilità di una "primavera europea", di una rivolta su scala continentale. Se a sud del Mediterraneo al centro della lotta erano la libertà individuale, la richiesta di pluralismo politico e un minimo di equità economica di fronte a intollerabili divari di ricchezza, i problemi che in Europa stanno causando un crescente malessere sociale, pronto ad esplodere anche fuori dalle urne, sono altri ma anch'essi riconducibili alle dinamiche perversive della globalizzazione: la contrazione del reddito e della capacità di spesa delle famiglie; l'eccessiva esosità fiscale degli Stati; la divaricazione sempre più accentuata - di mentalità e stile di vita - tra le minoranze al potere e i ceti popolari.

Continua a pag. 23

## Un tetto per Reddito e quota 100

► Manovra, tagli automatici ai sussidi e finestre più lunghe se le domande di pensione aumenteranno. Assegni alti, stop Lega al super-contributo. Oggi vertice per superare il veto Di Maio sul deficit al 2%

La visita del Pontefice in via del Tritone



Francesco e quel messaggio dirompente sull'informazione

ROMA Dopo la visita del Pontefice a Il Messaggero fioccano le reazioni del mondo ecclesiale e della cultura. Moretti a pag. 6

**L'intervista**  
Connettere  
la notizia  
con la persona

Paolo Ruffini\*

La visita di Papa Francesco al Messaggero la raccontano le tante immagini e le poche parole. A pag. 6

**L'intervista**  
Fischella: «Richiamo  
necessario  
in tempi di fake»

Franca Giansoldati

«Un forte richiamo alla verità». Così monsignor Rino Fischella. A pag. 7

ROMA Un tetto per Reddito e pensioni a quota 100. Nella Manovra previsti tagli automatici ai sussidi e finestre più lunghe se le domande di pensione saranno oltre i limiti. Assegni alti, stop Lega al super-contributo. Oggi altro vertice per superare il veto del vicepremier Luigi Di Maio sul deficit al 2%. Mercoledì nuovo incontro con Juncker. Il premier Conte: «La mia capacità di mediazione è tarata per 5 anni, poi lascio». Bassi, Conti e Di Branco alle pag. 2 e 3

Terzo valico: si dell'Avvocatura

Crescita e Tav, Salvini apre alle imprese  
Boccia: «Ci ha ascoltato, ora i fatti»

Mario Ajello

**D**isgelo. Ricicatura. Tra le imprese e il governo versione Salvini. Quindici associazioni di altrettante categorie imprenditoriali



sono andate al Viminale, e il ministro dell'Interno e vice-premier è stato, a detta di tutti, aperto ad ogni tipo di dialogo e di proposte. A pag. 4 Mancini e Pacifico a pag. 5

## Ancona, fermato un minore «La strage per una collanina»

► Ripreso in un video prima della ressa mortale in discoteca

dal nostro inviato Mauro Evangelisti

IL RITRATTO



Il pusher che rischia l'accusa di omicidio

A pag. 9 Servizi alle pag. 9, 11 e 12

I dubbi dei tecnici

Svolta prodotti Bio una legge sulle colture dinamiche

Il mondo scientifico si è spaccato in due, la politica, invece, è unanime. Oggi arriva alla Camera la legge bipartisan che disciplina la produzione agricola e agroalimentare biologica.

Acquaviti e Ottaviano a pag. 16

**Tensione con Trump**  
Dietrofront Macron  
«Ho fatto errori»  
E calma i gilet gialli

Francesca Pierantozzi

**P**rima del Quinto Atto della protesta dei gilet gialli, Emmanuel Macron prepara il primo atto della risposta. Questa mattina il presidente incontra i rappresentanti di tutte le forze politiche, territoriali, economiche e sociali, e già questa sera sarà pronto per rivolgersi ai francesi. E' arrivato il momento del mea culpa. A pag. 14

**VIVINDUO**  
FEBBRE E CONGESTIONE NASALE

**DUE AZIONI CONTRO L'INFLUENZA:**  
combatte la FEBBRE DECONGESTIONA rapidamente e con effetto prolungato

IN ACQUA CALDA O FREDDA

Con medicinali. Leggere attentamente il foglio illustrativo. Non somministrare al di sotto di 12 anni. Autorizzazione del 17/04/2018.

**E DOPO L'INFLUENZA SEI SENZA CORRENTE? PRENDI LA SCOSSA!**

**SUSTENIUM PLUS**

PROVALO IN ACQUA CALDA

ENERGIA

1° FARMACIO

\*Fonte dati IMS - vendite a volume integratori conico anno terminante ottobre 2018. Gli integratori alimentari non vanno intesi come sostituti di una dieta varia, equilibrata e di una stile di vita sano.

**IL BRANNO**  
LA VERGINE PENSA AGLI AFFETTI

Buongiorno, Vergine! Saturno rimane positivo a lungo, poter contare sulla sua presenza in Capricorno significa che niente è perduto e tutto si può ancora costruire con la vostra proverbiale laboriosità. Giove adesso chiede più tempo per gli affetti, per la famiglia, per le persone che fanno parte delle vostre radici, di tutto ciò che avete messo da parte per arrivare al successo. Spunta la gelosia d'amore, e questo è proprio un ottimo segno! Auguri.

© RIPRODUZIONE RISERVATA  
L'oroscopo a pag. 25

\* € 1,20 in Umbria e Basilicata. Tandem con altri quotidiani (non acquistabili separatamente): nelle province di Lecce, Brindisi e Taranto, Il Messaggero • Nuovo Quotidiano di Puglia € 1,20, la domenica con Tuttomercato € 1,40. In Abruzzo, Il Messaggero • Corriere dello Sport-Stadio € 1,20. Nel Molise, Il Messaggero • Quotidiano del Molise € 1,40. Nel nord province di Bari e Foggia, Il Messaggero • Corriere dello Sport-Stadio € 1,50.

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato

**IO Lavoro**

**Trovar posto tra forni e fornelli**  
Oltre 122 mila i cuochi in attività, ne manca 1 su 4  
a pag. 41

• Anno 28 - n. 291 - € 3,00\* - Chf. 4,50 - Sped. in abb. post. L. n. 1103/2017 - DCB Milano - Lunedì 10 Dicembre 2018



**TUTTE LE AZIENDE CHE ASSUMONO** • a pag. 45

**Italia Oggi Sette**  
IL PRIMO GIORNALE PER PROFESSIONISTI E IMPRESE

**Affari Legali**

**2018 col segno più**  
La crisi è dietro le spalle per le law firm: new entry e fatturati in crescita  
da pag. 29

**IN EVIDENZA**

**Fatturazione elettronica** - Tre settimane al big-bang dell'e-fattura. Cosa attende i professionisti nel rapporto con i clienti. E cosa devono fare sul fronte sicurezza. Qualche suggerimento tecnico  
**Iadarola - Campanari - Traini**  
da pag. 4

**Cittadini digitali** - Ai blocchi di partenza il domicilio digitale dei privati. Il mosaico delle misure tecniche si va completando  
**Ciccia** a pag. 6

**Fisco** - La pace fiscale è entrata in un labirinto di scadenze e sconti: calendario e calcolatrice alla mano per non perdere i vantaggi  
**Mandolesi** a pag. 8

**Impresa** - Innovazione digitale avanti tutta. Cresce del 2,6% di media il budget 2019 per il 39% delle aziende italiane  
**Longo** a pag. 14

**Documenti** - I testi delle sentenze tributarie commentati nella  
**Selezione**  
[www.italiaooggi.it/docio7](http://www.italiaooggi.it/docio7)

# Catenaccio antielusione

*Con il recepimento delle due direttive Atad il fisco potrà contestare alcune operazioni spesso usate dai gruppi societari per ridurre il carico tributario*

DI MARINO LONGONI  
[mlongoni@class.it](mailto:mlongoni@class.it)

**A**ncora un passo avanti nella lotta all'elusione fiscale internazionale. È la conseguenza dell'approvazione in via definitiva del decreto legislativo di recepimento delle direttive Atad 1 e 2 (Anti tax avoidance directive), con il quale si perfezionano alcuni strumenti in materia per esempio di deducibilità degli interessi passivi, dividendi e plusvalenze, disallineamento da ibridi. Per semplificare, con questo decreto si dà la possibilità al fisco italiano di contestare una serie di operazioni elusive tipicamente utilizzate dai gruppi societari per ridurre il carico fiscale. Le direttive Atad hanno infatti l'obiettivo di definire standard comuni per rafforzare il livello di protezione degli stati europei contro il tax planning aggressivo delle multinazionali, proseguendo così un percorso iniziato nel 2010 con la lotta ai paradisi fiscali e proseguito nel 2015 con il progetto che ha portato alla definizione di queste direttive antielusione. In realtà l'Italia si era già portata avanti perché, con il decreto legislativo internazionale del 2015 e la disciplina dell'abuso di diritto, aveva recepito una buona parte delle raccomandazioni Ocse, contenute nel progetto Beps, poi confluite nelle due direttive Atad. Le novità più importanti, per i contri-

buenti italiani, sono quelle sul contrasto agli arbitraggi internazionali, che sfruttano il mancato allineamento delle discipline fiscali dei diversi paesi: dal 2020 l'Amministrazione finanziaria potrà infatti disconoscere la deducibilità dei costi o rendere tassabili i flussi in entrata se gli importi relativi non sono stati tassati o sono stati dedotti in un altro paese. Si tratta di una disciplina estremamente tecnica, non certo di una rivoluzione nel campo della lotta all'evasione, dove i veri pilastri rimangono lo scambio di informazioni e il country by country reporting. Anche perché i diversi stati membri recepiranno in autonomia le disposizioni delle direttive Atad e non è detto che

riescano ad eliminare tutti i disallineamenti normativi che ancora rendono possibili limitate forme di pianificazione fiscale infragruppo. Si tratta comunque di una battaglia ormai quasi vinta, anche perché ha portato a un cambiamento della mentalità dei responsabili dei gruppi societari, che non mettono più al primo posto la riduzione del carico fiscale ma, al contrario, percepiscono come più importante la ricerca di quella compliance che li tenga al riparo da accertamenti potenzialmente disastrosi sia in termini finanziari sia soprattutto in termini di perdita d'immagine. Da ricordare solo che la maggior parte delle disposizioni entreranno in vigore il 1° gennaio 2019, mentre quelle sul di-

salineamento da ibridi il primo gennaio 2020 e quelle sugli ibridi inversi addirittura nel 2022. L'unico settore che ancora risulta essere privo di una regolamentazione efficace, e quindi consente alle multinazionali (quasi tutte americane) di pagare aliquote fiscali dello zerovirgola rispetto ai loro utili, è quello del digitale. Anche perché qui gli Stati Uniti, invece che potenza trainante della lotta all'elusione, fungono da freno (essendo Usa quasi tutte le società più importanti), e c'è inoltre la difficoltà tecnica di tassare un prodotto quasi completamente dematerializzato, tanto che spesso non si riesce a collegare la tassazione del reddito con il luogo dove questo è stato prodotto. Così le varie proposte di web tax presentate fino a questo momento si sono rivelate tutte, per un motivo o per un altro, insoddisfacenti. L'appuntamento è per ora rinviato al 2020, data entro la quale l'Ocse ha promesso di mettere a punto una nuova e più organica proposta. Una volta condivise le regole tecniche bisognerà verificare che ci sia anche la forza politica necessaria per applicarle e farle accettare da un'amministrazione che ha finora dimostrato di pensa solo a proteggere e sviluppare il business (sempre più strategico anche da un punto di vista politico) delle proprie società.



© Riproduzione riservata

**IL CLIMA STA PER TOCCARE IL FONDO. PUOI ANCORA SCEGLIERE QUALE.**



*Saluti dalla Milano del futuro.*

Scegli **Etica Impatto Clima**, il nuovo fondo comune di investimento di Etica Sgr focalizzato sul tema del **cambiamento climatico**. Investi il tuo risparmio puntando alla **crescita e allo sviluppo di un'economia a basso impatto di carbonio**.

Per il tuo domani, per il futuro del Pianeta.

**FINO AL 31 GENNAIO 2019 I DIRITTI FISSI SONO AZZERATI. APPROFITTANE.**

Scopri di più: [www.eticasgr.it](http://www.eticasgr.it)



Messaggio pubblicitario con finalità promozionali. Prima dell'adesione leggere l'IMD e il Prospetto disponibili presso i Concessionari e sul sito [www.eticasgr.it](http://www.eticasgr.it)

La proprietà intellettuale è riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa è da intendersi per uso privato



## **Sul tempo determinato il limite è di 36 mesi , ma attenti alle causali**

Anche negli studi dopo il decreto dignità (convertito nella legge 96/2018) è necessaria un'attenta mappatura dei contratti a termine e di somministrazione a tempo determinato. Diventa quanto mai opportuno rileggere le disposizioni contenute nel contratto collettivo del comparto, per analizzarne la loro validità dopo il decreto 87. Vediamo allora quali sono gli aspetti da tenere in considerazione, per rispettare le regole introdotte dalla scorsa estate ed evitare sanzioni. Innanzitutto, per le assunzioni a ...

**Continua a leggere su:**

<http://quotidianolavoro.ilsole24ore.com/art/contratti-lavoro/2018-12-06/sul-tempo-determinato-limite-e-36-mesi-ma-attenti-causali-191128.php?uuid=AE5JYfuG>

## **Più flessibilità anche per i subappalti**

L'indicazione della terna di subappaltatori non è più obbligatoria e l'eventuale mancanza dei requisiti di ordine generale in capo al subappaltatore non comporta l'esclusione dell'operatore economico concorrente alla gara che se ne avvale. Il decreto legge sulle semplificazioni modifica alcune disposizioni del codice dei contratti pubblici che hanno determinato, nei primi due anni e mezzo di applicazione, molte criticità operative e interventi giurisprudenziali controversi. La terna dei subappaltatori ...

**Continua a leggere su:**

<http://quotidianoentilocali.ilsole24ore.com/art/edilizia-e-appalti/2018-12-07/piu-flessibilita-anche-i-subappalti-150332.php?uuid=AEA1TavG>

## **Si allargano le cause di esclusione**

Le stazioni appaltanti dovranno adeguare i bandi ai nuovi requisiti generali e valutare le eventuali situazioni critiche sulla base di nuovi parametri. A modificare lo scenario è il decreto semplificazioni atteso oggi in consiglio dei ministri. Il provvedimento, stando alle bozze circolate in questi giorni, riformula l'articolo 80,

comma 5 del Codice dei contratti, chiarendo alcune cause di esclusione dalle gare che avevano creato problemi. Gravi illeciti professionali ...

**Continua a leggere su:**

<http://quotidianoentilocali.ilsole24ore.com/art/edilizia-e-appalti/2018-12-07/si-allargano-cause-esclusione-141155.php?uuid=AES9JYvG>

## **DI semplificazioni, gare sottosoglia con prezzo più basso e mini-procedura fino a 2,5 milioni**

Le Pa potranno gestire con il criterio del prezzo più basso tutte le gare per opere sotto la soglia comunitaria, utilizzare la procedura negoziata gli appalti di lavori fino a 2,5 milioni, e affidare i lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria solo sulla base del progetto definitivo. Le ultime bozze del decreto semplificazioni portano un'ampia serie di innovazioni alle regole per le gare per aggiudicare appalti di lavori. In vista dell'entrata in vigore del decreto, quindi, occorre adeguare bandi ...

**Continua a leggere su:**

<http://quotidianoentilocali.ilsole24ore.com/art/edilizia-e-appalti/2018-12-07/di-semplificazioni-gare-sottosoglia-prezzo-piu-basso-e-mini-procedura-fino-25-milioni-140834.php?uuid=AE83JYvG>

## **Appalti e processi, trasparenza a maglie strette**

Chi chiede di accedere ad atti riservati per valutare se iniziare un procedimento davanti a un giudice incontra limiti non solo in ambito bancario. Affiorano spesso in giurisprudenza orientamenti che riducono la possibilità di accesso sia ai fascicoli dei giudizi amministrativi che agli atti delle procedure di appalto. Nell'individuazione dei limiti la prassi non è inoltre sempre univoca. Con decreto del 21 giugno scorso il presidente del Consiglio di giustizia amministrativa per ...

**Continua a leggere su:**

<http://quotidianoentilocali.ilsole24ore.com/art/edilizia-e-appalti/2018-12-07/appalti-e-processi-trasparenza-maglie-strette-134108.php?uuid=AENu8XvG>

## **Appalti, l'impugnazione dell'esclusione decorre dalla piena conoscenza del provvedimento**

Nel caso in cui il rappresentante dell'impresa assista alla seduta in cui vengono adottate determinazioni in ordine all'esclusione della propria offerta, è in tale seduta che l'impresa acquisisce la piena conoscenza del provvedimento ed è dalla data della stessa seduta che decorre il termine per impugnare il medesimo provvedimento, trattandosi di determinazione immediatamente lesiva e malgrado il carattere



endoprocedimentale dell'atto della commissione di gara. È quanto afferma il Tar Lazio, Sezione III quater, con la sentenza n. 11689/2018. ...

**Continua a leggere su:**

<http://quotidianoentilocali.ilsole24ore.com/art/edilizia-e-appalti/2018-12-06/appalti-pubblici-impugnazione-esclusione-decorre-seduta-cui-ha-partecipato-rappresentante-impresa-esclusa-122243.php?uuid=AEUPHDuG>